

## DECLARATION STRATEGIE INTERNATIONALE ET ERASMUS + 2021-2027

Révisée en Janvier 2025

L'ISARA est une école d'ingénieurs de statut EESPIG (Enseignement Supérieur Privé d'Intérêt Général) dans les domaines de l'agriculture, de l'agroalimentaire, de l'environnement et du développement durable. Fondée en 1968 et située à Lyon et à Avignon, elle propose des activités d'enseignement supérieur (programmes ingénieur, master et bachelor en Sciences et Ingénierie), recherche, innovation et conseil aux entreprises. Depuis une quinzaine d'années, l'ISARA s'est forgée une expertise et une reconnaissance dans deux domaines d'excellence : l'agroécologie et les systèmes alimentaires durables, d'une part ; l'innovation et l'entrepreneuriat, d'autre part, alimentée par l'ensemble de nos activités. A ce titre elle a lancé en juin 2024 deux centres d'excellence : le CLAS : Center for Living Agroecology and food Systems ([www.centregroecologie.fr](http://www.centregroecologie.fr)) et le Hub des Audacieux ([www.hubdesaudacieux.fr](http://www.hubdesaudacieux.fr)).

Au niveau de la formation supérieure, l'ISARA offre un cursus ingénieur en 5 ans, accrédité par la Commission des titres d'ingénieur (CTI), des Masters of Science (MSc) européens en double-diplôme accrédités par la Conférence des Grandes Ecoles (CGE) et le diplôme de Master of Science des universités partenaires, des programmes courts internationaux (Summer schools), et un programme de Bachelor en Sciences et ingénierie (BSI) en 3 ans. L'ISARA compte environ 1200 étudiants.

En septembre 2023, l'ISARA a fusionné avec l'ISEMA, école de commerce située à Avignon, pour former l'union AGRIVIA.

La stratégie internationale de l'ISARA comporte 3 axes :

1. L'internationalisation des formations et des campus
2. Le positionnement international de nos domaines d'excellence : Agroécologie et Systèmes alimentaires durables ; entrepreneuriat et innovation
3. Une politique d'engagement cible en Afrique et sur la zone Euro-Méditerranée

Afin de décliner cette stratégie, l'ISARA s'appuie sur 2 consortia Erasmus + :

- France Agro 3, avec Junia (Lille) et Purpan (Toulouse, coordinateur Erasmus + pour le consortium)
- Institut Polytechnique de Lyon (IPL), avec CPE, ECAM LaSalle et ITECH (une structure juridique dédiée est coordinatrice du consortium Erasmus +).

### 1. Internationalisation de nos formations et de nos campus

Cet axe se décline en plusieurs composantes :

#### a. Mobilité sortante de nos élèves

Tous nos élèves ingénieur ont l'obligation de passer 18 semaines à l'international (statut étudiant) ou 12 semaines (statut apprenti) en séjours d'études et/ou en stage. Dans ce cadre, le stage de 1<sup>e</sup> année (6 semaines en exploitation agricole) doit obligatoirement être réalisé à l'international. Nous envoyons ainsi entre 100 et 180 étudiants par an en mobilité d'étude à l'international, et plus de 250 en mobilité de stage ou d'apprentissage.

Environ 75% des mobilités d'études sont réalisées dans les pays de l'UE ou associés au programme Erasmus +.

Nous participons activement au Consortium Erasmus + France Agro 3 et nous appuyons sur le pilotage partagé du collectif France Agro3, afin de :

- Consolider les partenariats universitaires et signer les Accords InterInstitutionnels Erasmus +
- Déposer les demandes de financement Erasmus +, gérer les enveloppes obtenues et rendre compte de la bonne utilisation
- Octroyer les bourses Erasmus + (programme KA131) à chaque étudiant réalisant un séjour d'études dans un pays du programme, ainsi que pour certaines destinations hors-Europe dans la limite des 20% pour les bourses internationales pour l'ensemble du consortium
- Promouvoir les 4 dimensions prioritaires du programme pour la période 2021-2027, grâce à un échange de bonnes pratiques au sein du consortium : inclusion et diversité (notamment les « top-ups » disponibles dans la KA131), Transformation numérique, Environnement et lutte contre le changement climatique (notamment la promotion des mobilités douces), et Participation à la vie démocratique, valeurs communes et engagement civique (notamment au cours des Erasmus Days)
- Préparer le passage à Erasmus Without Papers

Dans le cadre du BSI, une mobilité de 4 semaines à l'international est obligatoire. Elle est réalisée sous forme de stage en fin de 1<sup>e</sup> année.

Les deux MSc européens sont internationaux par définition, avec 1 année sur 2 dans une université partenaire. Environ 5 élèves ingénieur ISARA rejoignent ces MSc chaque année et effectuent leur mobilité internationale dans ce cadre.

De 2021 à 2023, l'ISARA a également bénéficié de 2 programmes KA171 (Mobilité Internationale de Crédits, MIC) avec le Maroc et le Canada, portés par l'IPL, afin de soutenir des mobilités d'étudiants et de personnel dans les deux sens.

Les mobilités de stage sont soutenues par plusieurs sources de bourses : Erasmus + via le consortium IPL (enveloppe ULYS), DGER (MASA), Région Auvergne Rhône-Alpes.

### **b. Mobilité entrante non-diplômante**

En réciprocité aux mobilités sortantes, l'ISARA reçoit des étudiants des universités partenaires. Comme pour les autres écoles d'ingénieur françaises, la balance de ces échanges est déficitaire en raison du caractère obligatoire pour nos étudiants de réaliser ces mobilités internationales (8 à 25 étudiants reçus par an). Des parcours d'études en anglais sont disponibles à ces étudiants, aussi bien au semestre d'automne (semestre Agroecology ou semestre Sustainable development in food industries) qu'au semestre de printemps (plusieurs modules de cours et projets de groupe à choisir, de 2 à 3 semaines chacun). Pour les étudiants francophones, 5 parcours de spécialisation sont disponibles.

Les perspectives pour l'ISARA sont ici de renforcer son attractivité à travers un forte dynamique partenariale, la visibilité des domaines d'excellence (cf. Axe 2), un enrichissement de notre offre et l'amélioration continue de la communication des programmes.

### **c. Recrutement d'élèves internationaux diplômants**

L'ISARA s'efforce d'augmenter le nombre de ses étudiants internationaux (une centaine par an) dans ses cursus diplômants : programme ingénieur et MSc. Pour cela, elle s'appuie sur des partenariats internationaux.

Concernant le programme ingénieur, cette composante se recoupe avec l'axe 3 dans la mesure où les étudiants sont francophones et proviennent principalement d'Afrique de l'Ouest. L'objectif est d'atteindre 8% de diplômés internationaux à horizon 2030.

Les 2 programmes de MSc sont :

- Agroecology, en partenariat avec Wageningen University and Research (Pays-Bas) et NMBU (Norvège) : [www.agroecology.fr](http://www.agroecology.fr) et [www.agroecos.fr](http://www.agroecos.fr)
- Sustainable food systems, avec l'Università Cattolica del Sacro Cuore (Italie) : [www.susfoods.eu](http://www.susfoods.eu)

Dans ces parcours en anglais, la plupart des étudiants sont d'ores-et-déjà internationaux et proviennent de tous les continents. Ils réalisent la première année de MSc dans l'université partenaire, et la 2<sup>e</sup> année à l'ISARA puis en stage, pour obtenir les deux diplômes (MSc accrédité par la CGE et diplôme de Master de l'université européenne partenaire). Afin d'augmenter le recrutement à l'international de ces élèves, nous nous appuyons sur les relations avec les universités partenaires de nos doubles-diplômes. Pour « Sustainable food systems », nous souhaitons également établir des passerelles de formations à partir de certains partenaires universitaires, notamment en Asie.

L'ISARA travaille à améliorer chaque année l'accueil des étudiants internationaux, diplômants et non-diplômants. Nous garantissons un logement CROUS (pour une durée d'un an maximum) grâce à l'accord entre l'IPL et le CROUS. Nous organisons une semaine de rentrée pour les étudiants internationaux, des cours de Français Langue Etrangère, et un accompagnement administratif important, de manière mutualisée avec l'IPL et en nous appuyant sur le Student Welcome Desk de l'Université de Lyon. Nous soutenons l'association étudiante ISAR'IVENT qui intègre les étudiants dans les promotions. Nous avons l'objectif d'obtenir le label Bienvenue en France d'ici 2027.

### **d. Dynamisation du réseau de partenaires européens et non-européens (relations internationales)**

L'ISARA est en relation avec 1565 partenaires dont 120 partenaires universitaires internationaux actifs, dont la très grande majorité sont mutualisés au niveau du consortium France Agro 3. La consolidation et dynamisation de ce réseau est clef afin de mettre en œuvre tous les aspects de cette stratégie internationale.

A cet effet, l'ISARA participe avec ses partenaires de France Agro 3, aux réseaux ICA (Life Science Universities in Europe) et son émanation IROICA (ICA's network of International Relations Officers). Nous participons annuellement au salon EAIE avec un stand commun France Agro 3.

Le comité des Relations Internationales France Agro 3 s'est organisé en attribuant des Responsabilités de Zones à chaque école, ce qui permet de mutualiser la consolidation des partenariats actuels et la recherche de nouveaux partenariats. L'ISARA est responsable des zones Brésil (notamment des projets BRAFAGRI financés par la DGER du Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Européenne avec la CAPES brésilienne) et Asie avec notamment des partenariats au Japon et en Chine.

## **2. Rayonnement international de nos domaines d'excellence : Agroécologie et Systèmes alimentaires durables ; Entrepreneuriat et innovation**

Le CLAS : Center for Living Agroecology and food Systems ([www.centreagroecologie.fr](http://www.centreagroecologie.fr)) réalise des activités de recherche, formation et conseil afin d'accompagner les transitions vers des systèmes agricoles et alimentaires durables, basés sur l'agroécologie et ses principes. L'ISARA participe à plus de 10 projets internationaux en recherche en vitesse de croisière.

Afin de favoriser la portée de ces actions par la coopération internationale, l'ISARA promeut la mobilité de ses enseignants-chercheurs et de son personnel administratif, pour des activités de recherche, d'enseignement, de formation, de développement de partenariats et de réseautage. 44 mobilités ont ainsi été réalisées en 2023-2024. Dès que possible, nous utilisons les outils européens pour cela (projets de recherche Horizon Europe, mobilités Erasmus + KA131 STA et STT, KA220 Partenariats de coopération, KA2 Renforcement des capacités).

Nous souhaitons aller plus loin en nous positionnant sur de nouvelles activités d'enseignement conjointes avec des partenaires prioritaires, par exemple des programmes BIP (Blended Intensive Programme) d'ici la fin de la période 2021-2027.

Afin de renforcer sa visibilité dans ses domaines d'excellence, l'ISARA organise 2 programmes courts en anglais (*Summer schools*). « Agroecology » est un programme sur 4 semaines, principalement dédié aux étudiants nord-américains (environ 10 étudiants / an). Il a aussi pour objectif de rééquilibrer la balance des échanges d'étudiants, dans la mesure où les étudiants nord-américains sont peu mobiles sur une durée d'un semestre complet. « Food Heritage », d'une durée de 2 semaines, principalement dirigé aux étudiants asiatiques, a pour objet de faire découvrir à ce public les systèmes alimentaires français et européens et de promouvoir leur durabilité (environ 25 étudiants / an), tout en favorisant les potentielles passerelles dans nos MSc (axe 1.c). La recherche de cofinancements, notamment européens, est un axe de travail concernant ces programmes.

Dans le domaine d'excellence « Entrepreneuriat et innovation », l'ISARA (AGRIVIA) a lancé le « Hub des Audacieux ». Des actions internationales ponctuelles pourront être mises en place en interaction avec ce hub, notamment en enseignement, en lien avec l'axe 3.

## **3. Politique d'engagement cible en Afrique et sur la zone Euro-méditerranée**

Les enjeux agricoles et agroalimentaires sont majeurs sur le continent africain, notamment en Afrique de l'Ouest et sur le pourtour méditerranéen. En effet, la forte démographie (prévision d'un doublement de la population entre 2015 et 2050), les impacts du changement climatique sur les systèmes agricoles, d'importantes mutations socio-économiques, et les défis structurels qui restent à relever dans les processus agro-alimentaires (première transformation notamment), posent de nombreux défis. C'est pourquoi l'ISARA, portant ses domaines d'excellence, souhaite augmenter ses coopérations avec des acteurs africains de l'enseignement supérieur en agriculture et alimentation, mais aussi avec les filières économiques concernées.

Les objectifs de cet axe sont de :

- Favoriser les parcours étudiants entre des universités partenaires et l'ISARA, à travers la mise en œuvre de diplômes conjoints et de passerelles de formation, et garantir de bonnes conditions d'étude et de vie lors de la venue en France de ces étudiants
- Renforcer conjointement les liens avec les secteurs économiques locaux (dans les formations, par le biais de stages etc.) afin de favoriser l'intégration professionnelle de ces étudiants
- S'appuyer sur le développement d'activités d'enseignement et de recherche

L'ISARA a ainsi établi des partenariats forts avec l'ESA-INPHB, en Côte d'Ivoire, et le groupe BEM au Sénégal et ses implantations en Afrique de l'Ouest.

Dans ce cadre, l'ISARA pourra viser l'obtention de financements Erasmus + (notamment KA2).

Après le dépôt en 2022 d'un projet KA2 Renforcement des capacités avec des partenaires italiens, sénégalais et ivoiriens, qui n'a pas été sélectionné, l'ISARA prend actuellement part à un projet du même programme, avec des partenaires en Italie, Autriche, Ghana, Sierra Leone et Nigeria, qui a pour objectif de favoriser la mise en œuvre de programmes de Master en Agroécologie dans ces pays.

En recherche, le projet Cacao Forest, visant le développement de l'agroforesterie dans la culture du cacao, se déploie en Côte d'Ivoire, sur financement du secteur économique et en lien avec d'autres organismes de recherche français.